INTERNATIONAL JUSTICE MISSION

Jaarverslag 2014

KAVITHA EN VELU,
gered van een leven in slavernij in India.

Lees meer op pg. 29

IJM

ONZE VISIE

Duizenden bevrijden. Miljoenen beschermen. Bewijzen dat gerechtigheid voor de armen mogelijk is.

VOORWOORD VAN CAROLY HOUMES, DIRECTEUR VAN IJM IN NEDERLAND

Het is dit jaar 20 jaar geleden dat de genocide in Rwanda plaatsvond. Bijna een miljoen mensen kwamen door bruut geweld om het leven.

Oprichter en CEO van IJM, Gary Haugen, heeft namens de VN onderzoek gedaan naar de ramp die zich in het land had afgespeeld. Zijn ervaringen tijdens dat onderzoek in Rwanda zijn de aanzet geweest voor het oprichten van International Justice Mission. Sindsdien werkt IJM samen met lokale overheden aan de bevrijding van kinderen, volwassenen en vaak hele families uit een leven dat gedomineerd wordt door geweld. Een plaag van geweld die zich uit in onder andere slavernij, politiegeweld, mensenhandel en seksueel misbruik van kinderen.

Ook in 2014 konden wij mooie resultaten zien van ons werk. Wij konden de levens van meer slachtoffers herstellen dan ooit tevoren! En dit omdat rechtssystemen beter begonnen te werken. In plaatsen waar het de normaalste gang van zaken was om kinderen te verhandelen voor seks, worden er nu steeds minder jongens en meisjes uitgebuit. En daar waar we eerst moesten smeken om gezinnen uit slavernij te kunnen bevrijden, nemen lokale autoriteiten nu de leiding in reddingsoperaties van vele gezinnen.

IJM helpt vandaag de dag **meer dan 21 miljoen mensen** te beschermen tegen geweld.

Vele anderen wachten echter nog op bevrijding en bescherming. Daarom blijven wij vasthoudend in het opkomen voor voor de armsten die nu niet beschermd worden tegen de plaag van geweld. In 2014 publiceerde IJM het boek 'The Locust Effect' van Gary Haugen, waarin hij betoogt dat een investering in wetshandhaving het leven van de armsten veiliger kan maken. Door te delen wat IJM met onder andere ons casework heeft geleerd, nodigen wij leiders wereldwijd uit om met ons samen te werken en rechtvaardigheid voor de armsten nog in onze tijd mogelijk te maken.

Het Nederlandse IJM'team zet zich in om deze missie te verwezenlijken, door onder andere het verhaal van de plaag van geweld tegen de armsten te delen in publicaties, lezingen en [s]preekbeurten. Ook in 2014 hebben we mogen zien dat steeds meer kerken, bedrijven, scholen, familiestichtingen en individuen zich bij ons aansloten. Dit doen zij door gebed, werk en donaties om ons werk verder te kunnen uitbreiden. Wij zijn erg blij en dankbaar met de betrokkenheid die wij ook in Nederland zien. Het is een eer deel uit te mogen maken van een groeiende beweging tegen onrecht. Een beweging die bewezen heeft effectief te zijn in deze strijd.

CAROLY HOUMES
Directeur
International Justice Mission Nederland

Geweld is een dagelijkse bedreiging voor de armen.

In ontwikkelingslanden is geweld net zo goed onderdeel van armoede als honger, ziekte of gebrek aan onderdak.
Het vernietigt mensenlevens en ondermijnt elke inspanning om uit armoede te ontsnappen.

Wanneer rechtssystemen niet werken om de armen te beschermen, blijft het geweld aanhouden. Criminelen weten dat ze armen kunnen verkrachten, tot slaaf maken, verhandelen en misbruiken zonder angst voor de politie, de rechter of de wet zelf.

Door de disfunctionele rechtssystemen te repareren worden criminelen aangepakt, zodat de gemeenschappen veiliger worden en gezinnen in staat worden gesteld hun levens op te bouwen voor henzelf en hun kinderen.

IJM beschermt de armen tegen dagelijks geweld.

Wij werken samen met plaatselijke autoriteiten om:

Slachtoffers te bevrijden
We zoeken mensen die in slavernij of onvrijheid leven. Vervolgens werken we samen met lokale autoriteiten om door te dringen tot de bordelen, plaatsen waar slaven worden gehouden en andere duistere plaatsen, om de slachtoffers in veiligheid te brengen.

Criminelen te berechten
We streven onophoudelijk naar een eerlijke rechtspraak. We zorgen ervoor dat handelaren, slavenhouders, verkrachters en andere criminelen die zich op de allerarmsten richten, worden opgesloten zodat zij anderen niet langer kunnen misbruiken, uitbuiten of in slavernij houden. Veroordelingen maken het rechtssysteem geloofwaardig en daardoor sterker.

Levens te herstellen
We helpen slachtoffers van geweld hun leven weer op te bouwen. We bieden traumatherapie aan, evenals de noodzakelijke zorg om te herstellen. We zorgen ervoor dat slachtoffers weer naar school gaan of een baan vinden die hun hun waardigheid teruggeeft.

Rechtssystemen te versterken
We bieden training, persoonlijke begeleiding en ondersteuning aan voor politie, rechters, aanklagers en andere justitiële instanties. Ook pleiten we voor hervormingen die ervoor zorgen dat de armen sowieso niet in een slachtofferpositie terecht zullen komen.

IJM'S PIONIERSMODEL: **RECHTSSYSTEEMTRANSFORMATIE**

We helpen **21 miljoen** mensen in gemeenschappen over de hele wereld beschermen tegen geweld

Na bijna 20 jaar aan de frontlinie te hebben gestaan, hebben IJM'teams een uniek model ontwikkeld voor het samenwerken met lokale autoriteiten om het dagelijks geweld een halt toe te roepen.

'Rechtssysteemtransformatie' combineert hulpverlening aan slachtoffers met systematische verbetering van politie en justitie, waardoor het aantal gewelddadige misdaden afneemt.

In de landen en gemeenschappen waarin wij werkzaam zijn, richten wij ons op specifieke vormen van de plaag van geweld tegen de armsten. Terwijl wij opkomen voor individuele slachtoffers leren we waar het rechtssysteem steken laat vallen in het bieden van bescherming. Vervolgens ontwikkelen wij een gedegen aanpak om deze situatie te verbeteren in samenwerking met de lokale autoriteiten. Onze programma's worden voortdurend geëvalueerd. Ook de impact ervan wordt gemeten zodat we het succes ervan kunnen herhalen in andere gemeenschappen.

Ons ultieme doel is om gebrekkige en overbelaste rechtssystemen te veranderen zodat de hele gemeenschap beschermd wordt tegen geweld – ook de armsten onder hen.

Levens veranderen wereldwijd

Resultaten van 2014

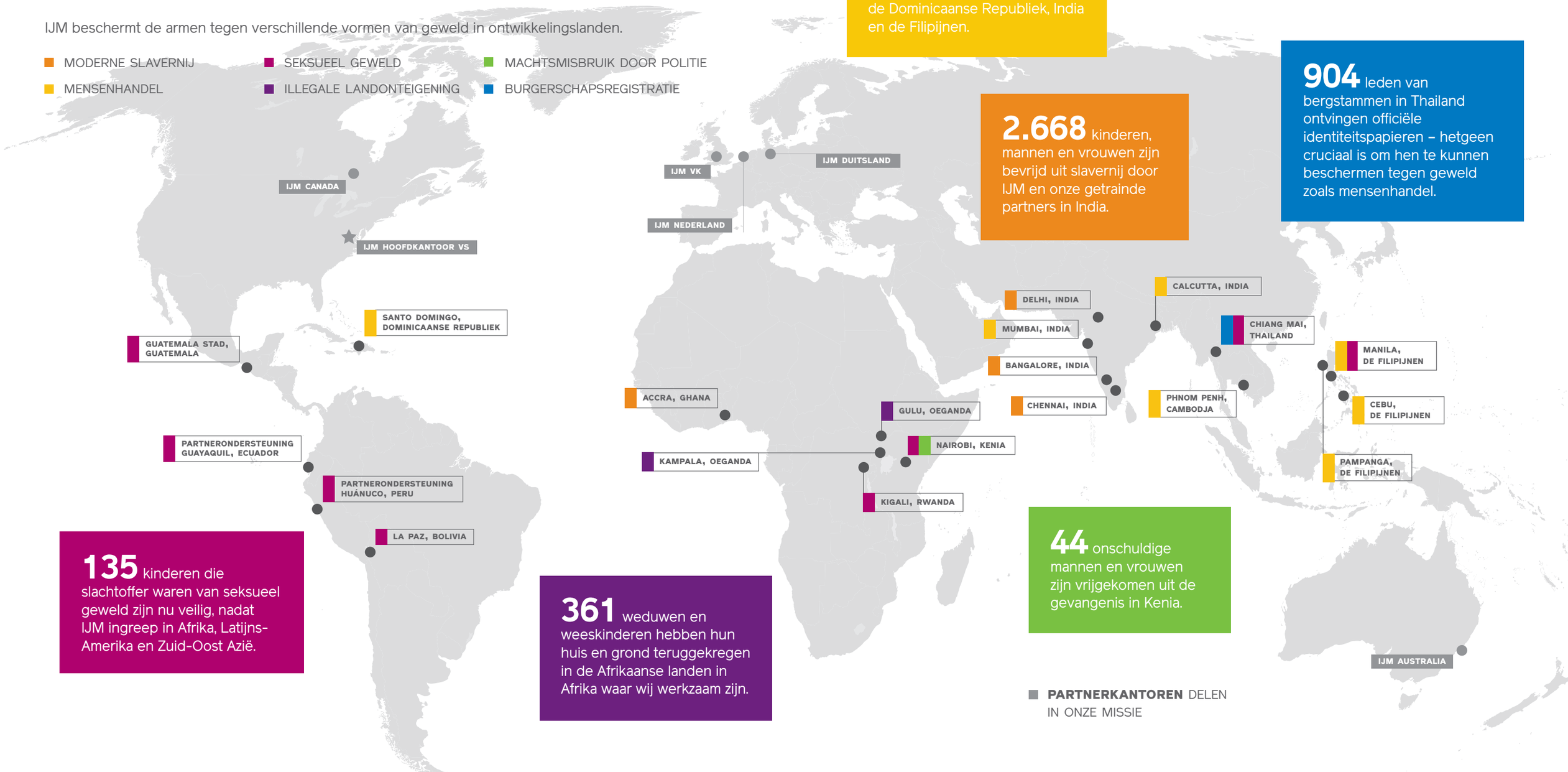
IJM beschermt de armen tegen verschillende vormen van geweld in ontwikkelingslanden.

- MODERNE SLAVERNIJ
- MENSENHANDEL
- SEKSUEEL GEWELD
- ILLEGALE LANDONTEIGENING
- MACHTSMISBRUIK DOOR POLITIE
- BURGERSCHAPSREGISTRATIE

258 slachtoffers zijn gered uit de sekshandel in Cambodja, de Dominicaanse Republiek, India en de Filipijnen.

904 leden van bergstammen in Thailand ontvingen officiële identiteitspapieren – hetgeen cruciaal is om hen te kunnen beschermen tegen geweld zoals mensenhandel.

2.668 kinderen, mannen en vrouwen zijn bevrijd uit slavernij door IJM en onze getrainde partners in India.



135 kinderen die slachtoffer waren van seksueel geweld zijn nu veilig, nadat IJM ingreep in Afrika, Latijns-Amerika en Zuid-Oost Azië.

361 weduwen en weeskinderen hebben hun huis en grond teruggekregen in de Afrikaanse landen in Afrika waar wij werkzaam zijn.

44 onschuldige mannen en vrouwen zijn vrijgekomen uit de gevangenis in Kenia.

PARTNERKANTOREN DELEN IN ONZE MISSIE

MEER MENSEN REDDEN DAN OOIT TEVOREN

Onderzoekers van IJM ontdekken de plaatsen waar mensen lijden onder geweld en werken vervolgens samen met lokale autoriteiten en politie om slachtoffers te redden uit bordelen en andere plaatsen waar zij slachtoffer van dit geweld zijn.

4.376 slachtoffers werden gered van geweld en onderdrukking in 2014.

"De hitte binnen de fabriek was verstikkend. Wij waren overdonderd hoe zwak en ondervoed de slachtoffers waren."

–ANU GEORGE CANJANATHOPPIL,
IJM DELHI

India

179 mannen, vrouwen en kinderen gered van slavernij uit steenfabriek

In India zaten zesenveertig families vast in een enorme steenfabriek. De werkdagen van 20 uur waren extreem vermoeiend en hartverscheurend. Moeders worstelden om genoeg eten voor hun gezinnen op tafel te krijgen en vaders moesten lijdzaam toezien hoe kinderen van amper drie jaar aan het werk werden gezet.

Het leven was al ondraaglijk, maar werd met de tijd alleen maar erger. Een zwangere vrouw mocht geen enkel bezoek aan het lokale ziekenhuis brengen. Als iemand klaagde of om hulp vroeg, werd hij of zij geslagen.

Een paar van de slaven hoorden over IJM Delhi en vonden een manier om hulp te vragen. Wij werkten samen met lokale NGO partners om hun verhalen in kaart te brengen en stuurden toen met het vliegtuig een klein expertiseteam van IJM om de lokale autoriteiten te ondersteunen in de reddingsoperatie.

Toen we aankwamen, begonnen de mannen en vrouwen te huilen van wanhoop. Sommigen vielen voor onze voeten en smeekten ons om hen te redden.

Samen met de lokale ambtenaren konden wij 179 mensen bevrijden uit de fabriek – onze grootste reddingsoperatie van 2014.

Terwijl wij hielpen bij de hoognodige medisch hulp, aten de families hun eerste maaltijd in vrijheid. Na jaren in gebondenheid te hebben geleefd, konden ze voor het eerst rusten. Ambtenaren van de overheid werkten de hele nacht door om de vrijheidscertificaten voor te bereiden die garanderen dat elke voormalige slaaf nu een vrij mens is.

Eén man vertelde ons: "Vandaag geloof ik dat God een levende God is en dat Hij komt in verschillende vormen en in verschillende mensen."

HET BERECHTEN VAN MISDADIGERS

Wij stoppen niet voordat de criminelen vastzitten. Het zekerstellen van dat er recht wordt gedaan erkent slachtoffers, maakt de gemeenschappen veiliger en schrikt potentiële daders af waardoor de misdaad zich minder snel herhaalt.

372 criminelen zitten vast in 2014, waarvan 165 daders zijn veroordeeld na jaren van volhardend werk in de rechtbanken. Daarnaast zijn het verdachten die in hechtenis wachten op hun proces.

"Vanwege zijn positie, welvaart en macht in de gemeenschap dacht de kolonel dat niemand hem iets kon maken"

—SAROEUN SEK,
ADVOCAAT VAN IJM IN CAMBODJA

Cambodja

Een voormalig kolonel die zijn macht gebruikte om kinderen te misbruiken, is eindelijk veroordeeld.

Toen een kolonel van het Cambodjaanse leger met pensioen ging en verhuisde naar een dorpje op het platteland, zorgde hij er al snel voor dat hij de weldoener werd voor de hele gemeenschap. Hij zorgde voor land, onderdak en eten voor de arme families die daar leefden.

Maar deze man bleek niet bepaald de onbaatzuchtige gever te zijn die hij leek. De gepensioneerde militair pleegde namelijk herhaaldelijk seksueel misbruik met jonge meisjes in de gemeenschap, zonder enige angst dat hij hiervoor gestraft zou worden.

IJM werkte samen met andere NGO's in dit gebied om bewijs te verzamelen en slachtoffers te ondersteunen die bereid waren om te getuigen tegen de kolonel. Ondanks dat ze straatarm waren, weerstonden de families van de slachtoffers intimidatie en poging tot omkoping. Ze wilden er zeker van zijn dat deze man naar de gevangenis zou gaan voor het misbruiken van kinderen.

Nadat IJM vier jaar aan de zaak had gewerkt, werd de kolonel eindelijk gearresteerd en voor de rechter gebracht. Twee moedige jonge kinderen getuigden tegen de kolonel. Eén van deze meisjes vertelde dat zij niet alleen opkwam voor zichzelf, maar dat ze haar stem ook gebruikte om alle kinderen in haar gemeenschap te beschermen.

HERSTEL BRENGEN BIJ SLACHTOFFERS

We helpen slachtoffers hun leven weer op te bouwen door hun behoeften in kaart te brengen; bijvoorbeeld traumaverwerking, een training voor werk, of onderwijs.

Meer dan 3.700 slachtoffers van geweld en hun familieleden ontvangen nazorg van onze IJM'teams.

Een team maatschappelijk werkers van IJM heeft een revolutionair meetinstrument ontwikkeld om vast te stellen in hoeverre slachtoffers in staat zijn weer in hun eigen gemeenschap te gaan wonen nadat ze het nazorgprogramma van IJM hebben afgerond.

Op dit ondezoeksgebied is men afhankelijk van geringe data, maar IJM is toegewijd om exact te kunnen meten in hoeverre iemand is hersteld aan de hand van specifieke doelstellingen. Dan wordt duidelijk of de person in staat is om veilig terug te keren naar de eigen gemeenschap.

81% van de slachtoffers die onderdeel uitmaakten van IJM's nazorgprogramma in 2014 zijn volledig toegerust om hun leven zelfstandig en veilig te kunnen leiden.

"Ik dank God dat hij een weg maakt waar geen weg is."

—JAMIE, EEN JAAR NA HET MISBRUIK

BEKIJK JAMIE'S WONDERLIJKE VERHAAL OP HET YOUTUBE-KANAAL VAN IJM NEDERLAND.

Rwanda

"had liever gehad dat ik was overleden tijdens de brand."

—Jamie

Jamie* stamelde deze woorden terwijl ze hopeloos in een ziekenhuisbed lag. Toen zij 14 was, werd Jamie herhaaldelijk verkracht door twee mannen. Het huis waarin zij werd vastgehouden, vatte vlam en Jamie raakte zwaargewond. Dikke littekens bedekken haar lichaam en haar beide benen moesten worden geamputeerd.

Jamie voelde zich hopeloos en kon zich niet voorstellen zo verder te kunnen leven. Ze leed hevig onder de gevolgen van de verbrandingen, het trauma van wreed misbruik en het feit dat zij als kind in de steek was gelaten door haar ouders.

Genezing van een trauma heeft tijd nodig en deskundige zorg. IJM Rwanda heeft ervoor gezorgd dat Jamie naar een revalidatiecentrum kon gaan waar ze zowel fysiek als emotioneel zou kunnen genezen. Toen ze daar aankwam, vertelde ze aan haar maatschappelijk werker van IJM, Brigitte: "Het zou een wonder zijn als ik weer zelfstandig zou kunnen lopen."

Sindsdien hebben Brigitte en de andere maatschappelijk werkers van IJM haar traumatherapie gegeven en de ondersteuning en liefde waar Jamie jaren naar had verlangd.

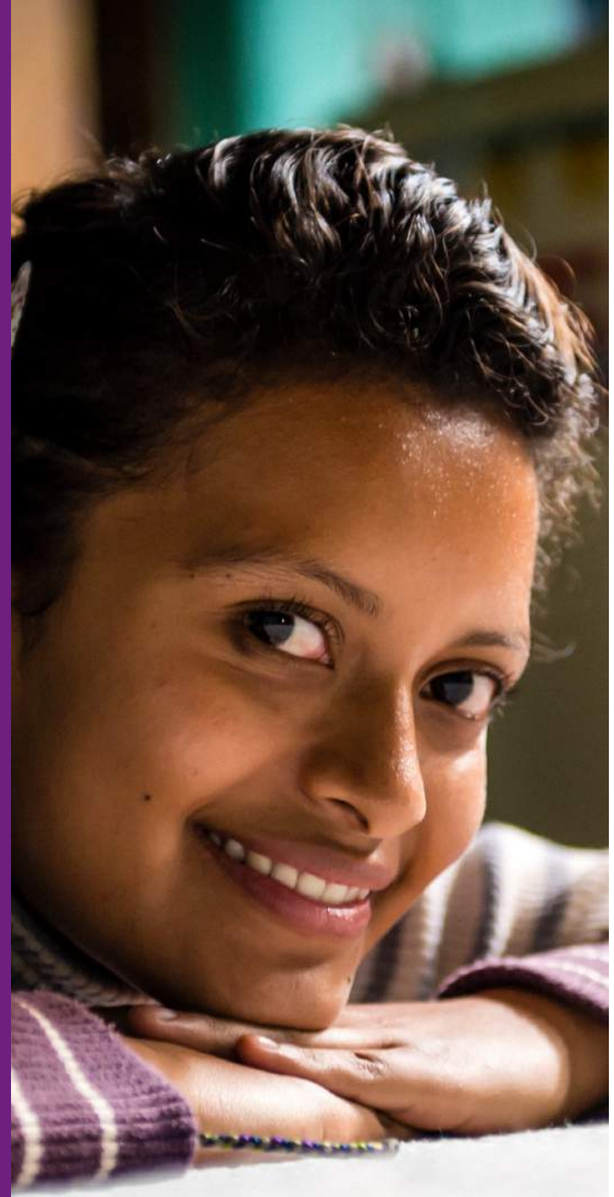
Jamies wonder werd werkelijkheid toen zij een paar prothesebenen kreeg. Door ijverig te oefenen, steeds met een vastberaden lach op haar gezicht, leert zij zelfstandig te kunnen lopen. Brigitte vertelt blij: "Het was zo'n enorme troost voor mij om te zien dat Jamie nu hoop heeft om te genezen en weer te kunnen lopen."

Als overlevende van de Rwandese genocide, werkt Brigitte als nazorgspecialist voor onze cliënten:
"Tijdens de genocide zag ik hoe vrouwen en kinderen moesten lijden. Toen besloot ik dat ik door mijn werk herstel wilde brengen in het leven van mensen zonder hoop."

RECHTSSYSTEMEN VERSTERKEN ZODAT HET GEWELD STOPT

Wij leveren trainingen en ondersteuning aan autoriteiten die te maken hebben met verzwakte rechtssystemen. Ook pleiten wij voor hervormingen die ervoor kunnen zorgen dat de armen beschermd worden en geen slachtoffer worden van geweld.

Meer dan 18,900 mensen werden getraind in 2014, waaronder politie, aanklagers, rechters, ambtenaren, kerken en leden binnen gemeenschappen. Zij zijn er nu klaar voor om gewelddadige misdaden te herkennen en te bestrijden binnen hun gemeenschap.



Griselda's moeder deelde met ons waarom het zo belangrijk was om te streven naar berechting door de rechtbank: "Anders zullen er meer jonge meisjes slachtoffer worden"

BEKIJK GRISELDA'S INSPIRERENDE VERHAAL OP HET YOUTUBE-KANAAL VAN IJM NEDERLAND

Guatemala

Als de politie is toegerust, kunnen meisjes als Griselda het recht krijgen dat ze verdienen.

Sandra liep samen met haar 13-jarige dochter Griselda* van de kerk naar huis, toen Griselda bruut werd vastgegrepen en een auto ingetrokken. Sandra's paniek maakte al snel plaats voor pure verschrikking toen de politie later ontdekte dat Griselda was verkracht door drie mannen terwijl zij onder schot gehouden werd.

Zoals alle ouders wilden Sandra en haar man niets liever dan dat de daders gepakt zouden worden. Maar het onderzoek liep dood en zelf konden zij geen advocaat betalen die de zaak verder zou kunnen aanvechten. Het rechtssysteem faalde om hen te beschermen of om recht te doen voor wat hun dochter was aangedaan. Ze werden aan hun lot overgelaten: een leven in angst.

Vandaag de dag is Griselda veilig dankzij samenwerking tussen IJM en de politie. De zaak werd heropend en de drie mannen die Griselda hadden verkracht, zijn gevonden. De rechtbank veroordeelde hen en zij werden achter de tralies gezet voor hun misdaden.

Toen IJM Guatemala haar kantoor in 2005 opende, vertelden mensenrechtenactivisten ons dat het "onmogelijk" zou zijn om het gebroken systeem te veranderen. Maar in minder dan tien jaar tijd, zien wij wel degelijk verandering:

- Sinds vorig jaar trainden wij alle rechters en aanklagers in de drie grootste districten in Guatemala waar wij werkzaam zijn. We hebben ze geleerd hoe ze beter onderzoek kunnen doen en hoe zij minderjarige slachtoffers van seksueel geweld beter kunnen beschermen gedurende het proces.
- Dankzij IJM-supporters die samen met ons hun stem verhieven, hebben 90 leden van het Amerikaanse parlement gepleit bij minister van Buitenlandse Zaken John Kerry om een investering in de ondergesubsidieerde politie-eenheid tegen seksgerelateerde misdaden, zodat families zoals die van Griselda voortaan volledig en eerlijk onderzoek kunnen verwachten.
- Deze zomer kreeg IJM de kans de politie-eenheid die zich inzet tegen seksgerelateerde zaken te trainen.

Deze hervormingen bewijzen dat recht mogelijk is voor kwetsbare kinderen in Guatemala.

HOOGTEPUNTEN VAN 2014 IN **AFRIKA**

VEROORDELING VOOR ILLEGALE LANDONTEIGENING IN OEGANDA

Wij hebben er voor gezorgd dat een man die zijn drie zussen van hun erf verjoeg en al hun bezit stal, 26 maanden vastzit. Dit is de langste straf ooit in een zaak van IJM in Oeganda. Veel mensen in de gemeenschap zien landonteigening of het stelen van bezit niet als een misdaad. Maar de rechter heeft in deze rechtszaak laten zien dat het wel een serieus misdrijf is en dat daders steviger worden gestraft. Dit is een fundamentele doorbraak in Oeganda en het laat zien dat bescherming voor weduwen tegen deze onteigeningen en diefstal mogelijk is.

POLITIE BIEDT BESCHERMING VOOR WEDUWEN EN WEESKINDEREN

Dit jaar heeft IJM training kunnen geven aan en geïnvesteerd in 11 politiekantoren. Ook nu met als doel illegale landonteigening te voorkomen in het gebied waar wij werken, vlakbij Kampala, Oeganda. Wanneer vrouwen nu aangifte doen omdat zij op een gewelddadige manier van hun land verdreven zijn, is de politie toegerust de zaak op te pakken en adequaat te reageren. Agenten vertellen ons dat er, sinds een nieuwe afdeling is opgericht om dit geweld aan te pakken, steeds meer slachtoffers hun verhaal komen vertellen. Eén agent vertelde ons dat “de mensen zo dankbaar zijn dat ze zelfs naar de politie terugkomen om ons te bedanken”.

KERKEN BESCHERMEN ONSCHULDIGE GEVANGENEN DIE WACHTEN OP RECHT

Een groep van Keniaanse kerken is dit jaar een partnerschap met IJM aangegaan om onschuldige mannen en vrouwen te ‘adopteren’ die vastgehouden worden in lokale gevangenissen voor misdaden die zijn niet hebben begaan. Leden van de kerk bieden hun emotionele steun, voorzien in de basisbehoeften van de gevangenen en geven steun aan hun families thuis.

“Deze lokale kerken in Kenia laten ons zien wat het nu echt betekent om je naaste lief te hebben.”

—PHILIP LANGFORD,
IJM VICE PRESIDENT VAN OPERATIES VOOR AFRIKA

Onschuldige vader vrijgesproken van elke aanklacht in Kenia

Zakayo, een vader van vier kinderen, zou een levenslange gevangenisstraf moeten uitzitten als hij veroordeeld zou worden voor een gewelddadige overval – terwijl hij onschuldig was en er geen bewijs tegen hem was. Terwijl hij moest lijden in de gevangenis vocht zijn vrouw Joyce voor hun gezin. Omdat zij niet meer in staat was de kosten voor school te betalen, konden hun kinderen niet meer naar school gaan. IJM kwam voor Zakayo op in de rechtbank. Hij werd vrijgelaten en kon vervolgens zijn thuiskomst met zijn gezin vieren, terwijl Joyce dolblij samen met haar dominee zong: “Wij zijn vrij, waarlijk vrij!”

Nieuwe politie-eenheid biedt meer veiligheid voor kinderen in Guatemala

Wanneer rechtssystemen armen beter beschermen, worden hele gemeenschappen drastisch veranderd en veiliger. Dit jaar heeft de overheid in Guatemala IJM uitgenodigd om specifieke training te geven in zaken die te maken hebben met seksueel geweld aan een speciale eenheid van de nationale politie. basic criminal investigations.

HOOGTEPUNTEN VAN 2014 IN **LATIJNS-AMERIKA**

ONZE EERSTE OPERATIE IN DE DOMINICAANSE REPUBLIEK

De staf van IJM in ons nieuwe veldkantoor heeft lokale autoriteiten geholpen om twee mannen te arresteren die het 14-jarige meisje Clarisa* verkracht en verhandeld hadden. Haar familie bestaat uit 11 personen en woont in een arme en gevaarlijke buurt. Het feit dat beide verdachten in hechtenis zullen worden gehouden totdat zij in de rechtbank moeten voorkomen, geeft een duidelijk signaal af aan de hele gemeenschap dat deze misdaad niet meer straffeloos kan worden begaan.

TWEE ONDERWIJZERS VEROORDEELD VOOR HET SEKSUEEL MISBRUIKEN VAN STUDENTEN

Twee onderwijzers in Bolivia hebben misbruik gemaakt van hun machtspositie om jonge studentes seksueel te misbruiken, totdat IJM en lokale autoriteiten ze tegenhielden. De mannen werden binnen een jaar veroordeeld, maar omdat de mannen in hoger beroep gingen, sleepte de zaak zich uiteindelijk nog vijf jaar voort. Uiteindelijk, na jaren van niet opgeven en bewonderenswaardige toewijding van IJM's advocaten, werden beide mannen definitief schuldig verklaard door het Hooggerechtshof.

VOETBALINSTRUCTEUR VEROORDEELD TOT 114 JAAR GEVANGENISSTRAF VOOR SEKSUEEL MISBRUIK

Een man uit Guatemala die privé voetballessen gaf, is schuldig bevonden aan het misbruiken van vijf jongetjes en meisjes die hij coachte. Hun families konden onmogelijk met hun eigen financiële middelen een advocaat betalen. IJM heeft daadwerkelijke en emotionele ondersteuning geboden die zij nodig hadden om deze zaak tot een goed einde te brengen.

"Dit vonnis doet niet alleen recht aan de hele familie maar ook aan deze jonge jongetjes en meisjes die in hem naar een vaderfiguur zochten. Ze werden door hem verraden."

–JUAN MANUEL,
ADVOCAAT VOOR IJM GUATEMALA

HOOGTEPUNTEN VAN 2014 IN **ZUID AZIË**

MEER MENSEN GERED DAN OOIT TEVOREN DOOR NATIONALE TRAINING

IJM Delhi is nu een centrum voor het trainen van velen in de strijd tegen slavernij in heel India. We hebben meer dan 3.700 overheidsambtenaren getraind. Deze mensen begrijpen na de training beter hoe ze de wet kunnen toepassen en slaven hun vrijheid terugkrijgen. Door nauw samen te werken met zes andere organisaties hebben wij overheidsinstanties kunnen helpen om 2.668 mensen te redden in 12 van de 29 staten in India.

100.000 INDIASE AMBTENAREN LEREN HOE ZE MENSENHANDEL KUNNEN BESTRIJDEN

De Indiase regering heeft IJM en twee andere NGO's gevraagd om alle ambtenaren uit een bepaalde staat te trainen – waaronder rechters, aanklagers en politie. Dit zal voor veel ambtenaren de eerste training zijn in hoe zij mensenhandel kunnen bestrijden.

DE LANGSTE VEROORDELING OOIT VOOR EEN SLAVENEIGENAAR IN INDIA

In een land waar de kans groter is dat je geraakt wordt door de bliksem dan dat je naar gevangenis moet voor het houden van slaven, is het gelukt een man, die slaven liet werken in zijn eigen steenfabriek, te veroordelen tot zeven jaar gevangenisstraf. Miljoenen arme mensen zitten vast in slavernij en moeten gedwongen werken in India. Dit is nog maar de zesde zaak in India, waarin iemand een redelijke veroordeling heeft gekregen voor een slavernij.

MEER DAN 130.000 MENSEN IN INDIA DIE REGELMATIG VOOR ONS WERK BIDDEN

De beweging tegen slavernij kreeg een nieuwe impuls toen talloze individuen en kerken in heel India zich toewijdden aan het bidden voor een einde aan de slavernij in hun land. Duizenden meldden zich aan bij IJM om dringende gebedsverzoeken te ontvangen via SMS. Tijdens een bijeenkomst met 30.000 deelnemers, spraken wij over de urgentie van gebed voor ons werk. We konden mensen bemoedigen en hen op hun hart drukken te bidden en zaken van slavernij te rapporteren bij onze speciale hulplijn hiervoor.

Kinderen van vijf jaar gered in eerste reddingsoperatie IJM Delhi

33 slachtoffers, die verkocht waren naar een staat 1.600 kilometer verderop, werden bevrijd uit slavernij in een steenfabriek waar zij werden mishandeld. Deze slaven hadden geen toegang tot medicijnen en hun kinderen, van wie sommigen nog geen vijf jaar, mochten niet naar school. Het was voor het eerst dat de overheidsambtenaren in dit gebied een reddingsoperatie uitvoerden. Ondanks de druk van een boze groep van lokale politici en andere eigenaren van steenfabrieken, die langskwamen om de slaven te bedreigen en te intimideren, ontvingen deze slaven hun verdiende vrijheid.

Veroordeling in Cebu na zeven jaar strijd

Twee mensenhandelaren werden veroordeeld voor het verhandelen van meisjes in de Filipijnen. De veroordeling was alleen mogelijk dankzij het doorzettingsvermogen van IJM's advocaten, ondanks jaren van uitgestelde hoorzittingen. Deze veroordeling deed recht aan de vijf jonge vrouwen en meisjes die gered zijn in 2007 zodat zij dit alles eindelijk achter zich kunnen laten.

"We get a chance to have transformed lives because of IJM, and it's good that the accused gets the same chance too."

—ONE OF THE SURVIVORS, AFTER HEARING THE NEWS OF THE TRAFFICKERS' CONVICTION

HOOGTEPUNTEN VAN 2014 IN ZUID-AZIË

GERECHTELIJKE MIJLPAAL VAN 210 JARIGE GEVANGENISSTRAF VOOR EEN AMERIKAANSE PEDOFIEL

Een gepensioneerde Amerikaanse marinier, die gearresteerd werd voor het sadistisch misbruiken van zeven jonge meisjes in Cambodja, ontving de hoogst mogelijke straf in een Amerikaanse rechtbank. IJM hielp de slachtoffers om zich voor te bereiden op het getuigen in de rechtbank. De gevangenisstraf van 210 jaar is een duidelijke waarschuwing voor elke Amerikaan die overweegt om af te reizen naar het buitenland om kinderen seksueel te misbruiken.

"Met de slachtoffers in deze zaak gaat het boven verwachting erg goed. Ze bereiken knappe academische prestaties en bemoedigen andere slachtoffers van mensenhandel. Ze hebben grote dromen voor hun toekomst en rusten anderen toe om mensenhandel en geweld te stoppen."

–CHRISTA HAYDEN SHARPE,
DIRECTEUR VAN IJM CAMBODJA

MEER DAN 900 LEDEN BERGSTAMMEN ERKEND ALS THAISE STAATSBURGERS

Zonder burgerschap kunnen kinderen niet hun school afronden, kunnen volwassenen niet legaal werken of land bezitten en lopen ze de kans gearresteerd te worden als ze buiten hun gebied reizen. Een onderzoek van de VN stelt vast dat het niet in bezit hebben van burgerschap de grootste risicofactor is voor vrouwen uit bergstammen om slachtoffer te worden van mensenhandel of andere vormen van uitbuiting. Ondanks het feit dat zij allang recht hadden op burgerschap, hadden deze kinderen, vrouwen en mannen de expertise van IJM nodig om hen door het hele proces heen te helpen.

SLACHTOFFERS DIE ZIJN GERED UIT DE SEKSHANDEL TOERUSTEN OM DE LEVENS VAN ANDEREN WEER OP TE BOUWEN

De 14-jarige Angelita werd twee jaar geleden gered uit een karaokebar op de Filipijnen. Hoewel ze zelf nog in het proces zit van haar traumaverwerking in een opvanghuis, is haar vooruitgang opmerkelijk. Toen de hevige typhoon Haiyan het huis van haar families vernietigde, sloot Angelita zich meteen aan bij een missie van de kerk om terug te reizen naar haar geboorteplaats. Ze weet hoe het is om je leven opnieuw op te moeten bouwen en zij wilde niets liever dan haar familie en vrienden hiermee helpen na de tragedie die had plaatsgevonden.

NIEUWE ONTWIKKELINGEN

Invloedsfeer uitbreiden en veranderen hoe de wereld denkt over armoede en geweld.

Onze expertise bereikt steeds meer nieuwe plaatsen

IJM GHANA

Kinderen van slechts vier jaar oud worden als slaaf gedwongen 14 uur per dag te werken in de visindustrie op Lake Volta, een groot meer in Ghana. Overheidsambtenaren willen niets liever dan deze kinderen bevrijden, maar ze hebben gebrek aan kennis en middelen, zoals speedboten om het meer over te trekken. Deze herfst hebben we een team van experts ingezet om ons eerste kantoor in Afrika, met als focus de bestrijding van slavernij, te openen. In 2015 gaan wij een samenwerking met politie aan om deze kinderen te redden.

IJM AUSTRALIË

In Australië gaat ons vijfde partnerkantoor met ons meestrijden in onze wereldwijde missie om bewustwording te creëren, de kerk te mobiliseren, gebedssteun op te bouwen, fondsen te werven en politieke invloed te genereren teneinde de armen te beschermen tegen geweld in ontwikkelingslanden.

IJM DOMINICAANSE REPUBLIEK

De Dominicaanse Republiek is een bestemming voor sekstoerisme, waar Dominicaanse mannen en buitenlandse toeristen op de hoeken van de straat en op het strand kleine meisjes en jonge vrouwen kunnen kopen. Wij zetten voor het eerst onze expertise in op het gebied van mensenhandel in deze regio en werken samen met lokale autoriteiten in undercoveroperaties om slachtoffers van mensenhandel te redden en hierna op te vangen. Ook hebben wij als doel de landelijke wetten tegen slavernij te doen uitvoeren.

Uit door IJM gehouden onderzoek blijkt dat in de Dominicaanse Republiek een op de tien vrouwen, die op straat worden verkocht voor seks, jonger dan 18 jaar is.

IJM in Nederland

In 2014 heeft IJM Nederland € 300.000 kunnen bijdragen aan het veldwerk, terwijl er € 250.000 was begroot. In 2013 was de bijdrage € 200.000.

LANCERING LOCUST EFFECT IN NEDERLAND

IJM heeft een bijdrage geleverd aan het boek *'65 jaar ontwikkelingswerk in Nederland'*, uitgegeven door Lokaal Mondiaal. Onze bijdrage – met als leidraad het betoog uit 'The Locust Effect' – werd in een recensie genoemd als de beste onder de 60 bijdragen uit het boek.

Ook op onze website en diverse andere publicaties heeft IJM aandacht gevraagd voor de plaag van geweld tegen de armsten.

CONTACTEN MET POLITICI

In 2014 heeft IJM wederom diverse ontmoetingen gehad met politici om ons verhaal te delen. Zo hebben wij contacten gelegd tussen de Nederlandse ambassade in Ghana en IJM-collega's in Amerika, hadden bestuurslid Martin Witteveen en directeur Caroly Houmes een ontmoeting met minister Lilianne Ploumen en brachten Europarlementariër Peter van Dalen en Tweede Kamerlid Gert-Jan Segers een bezoek aan ons kantoor in Den Haag.

VRIJWILLIGERS IJM

IJM Nederland is dankbaar voor de vele vrijwilligers die het werk ondersteunen op allerlei gebieden. In 2014 waren er ruim 40 vrijwilligers actief in één van de vijf afdelingen van IJM Nederland: Administratie, Marketing en Communicatie, Kerkrelaties, Externe Relaties en Advocacy. Zij ondersteunen IJM bijvoorbeeld met het vertalen van teksten naar het Nederlands, het ontwerpen van flyers, bij evenementen of bij het lesgeven op scholen. Daarnaast zijn er vier fellows voor de diverse veldkantoren geworven: zij werken op vrijwillige basis drie maanden tot wel twee jaar in de lokale teams.

Vrijwilligers krijgen geen financiële vergoeding voor hun inzet tenzij ze (vervoers)kosten hebben gemaakt. Elke vrijwilliger ondertekent een gepersonaliseerd contract voor de inzet van een bepaalde periode met een aantal uren per week. Gemiddeld gaan vrijwilligers een contract aan voor minimaal een jaar en zijn daarbij vier uur per week beschikbaar. Veel van de vrijwilligers zijn al jaren actief en regelmatig mogen we daarnaast nieuwe vrijwilligers verwelkomen. Omdat vrijwilligers zo belangrijk zijn voor het werk van IJM, organiseren we een aantal keer per jaar bijeenkomsten speciaal voor hen.

JUST DESSERT

Elk jaar organiseert IJM een Just Dessert event. Op deze avond in het najaar staan we stil bij wat het afgelopen jaar is bereikt en wat we het komend jaar hopen te bereiken. Deze avond – waarbij vrijwilligers zorgen voor de verschillende desserts – is bedoeld voor iedereen die betrokken is bij het werk van IJM of de organisatie beter wil leren kennen. In 2014 trok Just Dessert circa 200 bezoekers. De avond werd gehouden in Hooglanderveen.

EO JONGERENDAG

In 2014 vervolgde IJM het partnerschap met BEAM, de jongerenafdeling van de Evangelische Omroep. Dit had onder andere tot gevolg dat BEAM gedurende dit jaar veel aandacht aan het werk van IJM besteedde in haar media. Ook de collecte van de EO Jongerendag was wederom bestemd voor IJM en leverde een recordbedrag op.

In de pauze van het programma van de EO Jongerendag lanceerde IJM het nummer 'It's your move', gezongen en geschreven door onze ambassadeurs William Wixley en Christiana Bohorquez. Van het optreden werd vervolgens een videoclip gemaakt, waaraan belangstellenden een bijdrage konden leveren door een 'move' in te sturen.

IT'S YOUR MOVE

Voor jongeren lanceerde IJM de 'It's your move'-campagne. De campagne bestond uit aandacht op social media, een speciaal lied en een videoclip. Jongeren werden opgeroepen in beweging te komen tegen onrecht. Dit kon onder andere door een Freedom Challenge (sponsoractie voor IJM) aan te gaan.

Deze campagne is voor een belangrijk deel gedragen door een enthousiast team vrijwilligers.

SOCIAL MEDIA

Een effectieve manier om geïnteresseerden op de hoogte te houden van ons werk, is verhalen te delen via social media. IJM heeft accounts op Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn. Een groeiende groep belangstellenden volgt ons en deelt verhalen / foto's met hun netwerk.

SPREEKBEURTEN

Met regelmaat houden wij (s)preekbeurten in bijvoorbeeld kerken, op scholen, bij studentenverenigingen en bij bedrijven. Ons groeiende sprekersteam deelt verhalen over de plaag van geweld tegen de armsten, onze aanpak van het probleem en doet een oproep betrokken te raken bij ons werk. Ervaring leert dat voor veel toehoorders de cijfers en de verhalen over de plaag van geweld nieuw zijn. Bewustwording is zo vaak een eerste stap om betrokkenheid te creëren.

FREEDOM CHALLENGE

Een manier om betrokken te raken bij ons werk, is een Freedom Challenge aan te gaan. Dit is een sponsoractie voor IJM. Voordeel van een Freedom Challenge is dat het én voor veel mensen in het netwerk van degene die de Challenge aangaat een eerste kennismaking met IJM is én dat het nieuwe donaties oplevert. Eén van de Freedom Challenges die in 2014 is aangegaan, is de fietstocht van Jouke van der Veer door Thailand en Laos (joubike2014), waarmee hij bij zijn sponsoren ruim € 22.000,- ophaalde en binnen zijn netwerk veel aandacht voor het werk van IJM genereerde.

MERCHANDISE

Ook in 2014 verkocht IJM merchandise op stands en via de website. Zo werden een paar honderd 'Seek Justice'-armbandjes verkocht, die door een van onze vrijwilligers worden gemaakt.

NIEUWE WEBSITE

In 2014 konden wij ook een nieuwe website lanceren. De bouw van de website werd als geschenk geleverd door het bureau WebNL uit Stellendam. In 12 uur tijd gingen de medewerkers van het bedrijf een Freedom Challenge voor IJM aan door de site www.ijmnl.org te bouwen en online te zetten.

ONZE VISIE VOOR 2017

Wereldwijd sluiten steeds meer mensen zich aan bij IJM om te bouwen aan een toekomst waar de armen veilig zijn.

Doelen voor 2017

Een grotere investering van onze donateurs stelt ons in staat om meer mensen te kunnen beschermen in meer plaatsen dan ooit tevoren:

- **JAARLIJKS 3.000 SLACHTOFFERS REDDEN** van geweld en onderdrukking
- **JAARLIJKS 500 GEWELDDADIGE CRIMINELEN STOPPEN**
- **TIEN RECHTSSYSTEMEN HERVORMINGSPROJECTEN** om geweld meetbaar terug te dringen

Meer impact in het veld wordt mogelijk door een investering in een groeiende beweging:

- **22-25 VELDKANTOREN** over de wereld
- **WERELDLEIDERS BETREKKEN** van verschillende bedrijven, overheden en internationale ontwikkelingsorganisaties.
- **5.000 KERKEN MOBILISEREN** die actief recht zoeken in hun gemeenschappen, over de hele wereld.
- **DE VOLGENDE GENERATIE TOERUSTEN** met de vaardigheden en training die ze nodig hebben om betrokken te raken en te blijven.
- **DE DUURZAAMHEID VAN IJM ALS ORGANISATIE** verbeteren zodat we klaar zijn om onze hoge doelen te bereiken.

“ We kennen de namen niet van de mensen die ons gered hebben, maar we willen de dames en heren bedanken die ons geholpen hebben. Wij zijn gelukkig en dat hebben we aan hen te danken.”

Manjula vroeg ons om dit bericht met iedereen te delen die IJM gesteund heeft. Haar kinderen Kavitha en Velu zijn te zien op de voorpagina.

Kavitha en Velu zaten met hun familie vier jaar lang vast in slavernij. Dit jaar konden zij zich aansluiten bij 182 anderen voor hun diploma-uitreiking (te zien op deze foto) van IJM’s nazorgprogramma. Deze voormalige slaven hebben nu banen, hun kinderen gaan weer naar school en kunnen voortaan in vrijheid leven met hun families.

In 2015 werken we aan de volgende doelen:

DUURZAME GERECHTIGHEID WAARBORGEN

- Ondersteunen van veldkantoren met kennis en onderzoek
- Verbinden van Nederlandse ambassades en veldkantoren
- Het thema rechtshandhaving sterker op de politieke agenda en in het ontwikkelingsbeleid krijgen
- Verder uitbouwen van 'response unit', bestaande uit experts in rechtshandhaving, juridisch veld en therapeuten.

BEWUSTWORDING & MOBILISATIE

- Bewustzijn creëren door inzet van The Locust Effect, Expressions for Justice en scholenprogramma, spreekbeurten en media aandacht
- Uitrol van 'adopt a field office'
- Toerusting van 'thought leaders' over het thema recht en gerechtigheid
- Vrijwilligers actief betrekken bij het werk van IJM, door Freedom Challenges en het Justice Advocate programma
- Mobiliseren en toerusten van gebedspartners voor het veldwerk

MIDDELEN MOBILISEREN

- Groei van fondswerving ten behoeve van de financiële ondersteuning van IJM's veldwerk naar € 435.000,-
- Recruteren van vier nieuwe fellows voor de veldkantoren

OPERATIONELE UITMUNTENDHEID WAARBORGEN

- Introductie CRM systeem
- Professionaliseren HR beleid o.a. door de introductie van pensioenvoorzieningen voor medewerkers en een personeelshandboek
- Ondersteunen in ontwikkeling van standaarden t.b.v. globalisatie IJM

Begroting 2015

Baten eigen fondsenwerving & acties derden	718.200
Baten van IJM Global	76.852
Totaal baten	**795.052**
Educatie & mobilisatie	135.977
Veldwerk	435.000
Besteed aan doelstelling	**570.977**
Kosten eigen fondsenwerving	**90.822**
Personeelskosten beheer & administratie	84.479
Overige beheerskosten	40.092
Beheer en administratie	**124.571**
Totaal lasten	**786.369**
Verwacht resultaat	**8.683**

Financiële doelstelling 2015 - 2017	2015	2017
CBF - kosten eigen fondsenwerving (gedeeld door baten eigen fondsenwerving)	14%	18%
Besteed aan doelstelling (gedeeld door totale baten)	75%	85%
- veldwerk (gedeeld door totale baten)	65%	75%
Kosten eigen fondsenwerving (gedeeld door totale lasten)	11%	8%
Kosten beheer en administratie (gedeeld door totale lasten)	14%	7%

VERSLAG BESTUUR INTERNATIONAL JUSTICE MISSION NEDERLAND

1. JURIDISCHE STRUCTUUR

Stichting International Justice Mission The Netherlands is een Nederlandse Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De Stichting is gevestigd te 's-Gravenhage.

2. PLAATS EN TAAK BESTUUR IJM NL

Het bestuur van Stichting International Justice Mission The Netherlands (hierna: IJM NL) is belast met het besturen van de Stichting.

De werkzaamheden van het bestuur worden bepaald door enerzijds de Statuten van de Stichting zoals neergelegd in de Akte van Oprichting van 24 april 2009 en anderzijds door de Bestuurshandleiding zoals het bestuur deze heeft vastgesteld.

Door zijn positie heeft het bestuur het hoogste gezag en verantwoordelijkheid binnen de Stichting. Het bestuur bepaalt het beleid en wil niet alleen reactief zijn op gebeurtenissen of plannen van stafleden van IJM NL, maar zelf het initiatief nemen voor beleid. Daarmee geeft het bestuur richting aan de koers van IJM NL en haar werkzaamheden.

De belangrijkste taak van het bestuur is het vaststellen van het beleid, vastgelegd in een strategisch vierjarenplan 2014 – 2017. Daarnaast stelt het bestuur jaarlijks het jaarplan en de begroting vast alsmede, na afloop van het boekjaar, de balans en de Jaarrekening. Daarmee zijn op elk moment de rechten en plichten van de Stichting bekend. Het bestuur stelt jaarlijks tevens het Jaarverslag vast, waarin de Stichting verantwoordelijkheid aflegt van haar werkzaamheden.

Het bestuur heeft een bijzondere positie ten opzichte van de Directeur. Het bestuur benoemt de Directeur, stelt haar salaris vast en evalueert jaarlijks haar functioneren. Tevens is het bestuur de belangrijkste raadgever en steun voor de Directeur in haar dagelijkse leiding van de organisatie en de werkzaamheden.

IJM NL is onderdeel van International Justice Mission Global (hierna: IJM Global): het hoofdkantoor in de Verenigde Staten en partner offices in Canada, het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Australië. De verhoudingen binnen IJM Global worden bepaald door het Global Partner Covenant Agreement, waarin regels zijn opgenomen over verantwoordelijkheden, bevoegdheden, onderlinge steun en communicatie. Het Covenant Agreement verzekert dat IJM als wereldwijde organisatie in eenheid optreedt terwijl werken in verscheidenheid, zoals bepaald door de werkelijkheid van ieder land waarin IJM opereert, mogelijk blijft.

Statutair is bepaald dat het hoofdkantoor van IJM in persoon vertegenwoordigd is in het bestuur van de partner offices van IJM, zo ook in Nederland.

3. SAMENSTELLING EN (NEVEN)FUNCTIES

Op 31 december 2014 bestond het bestuur van IJM NL uit de volgende personen:

a. **Mr. A.L.M. (Anne Nicole) Hofman – de l'Isle** – Voorzitter (aftredend per die datum).
Mevrouw Hofman – de l'Isle is rechterlijk ambtenaar in opleiding.

b. **J. (Jack) LoMonaco** – Bestuurslid.
De heer LoMonaco is voorganger bij Cross Roads Den Haag.

c. **Ir. P. (Peter) Luttik** – Bestuurslid.
De heer Luttik is werkzaam bij 7AC technologies, in Beverly Massachusetts

d. **Drs. J. (Jouke) van der Veer** – Bestuurslid (Voorzitter per 1 januari 2015).
De heer Van der Veer was in de afgelopen jaren financieel bestuurder.
Nevenfuncties: Preses Kerkenraad Hervormde Gemeente Nieuw-Loosdrecht (PKN) - onbezoldigd
Penningmeester Stichting Finance for Charity - onbezoldigd

e. **G. (Gary) Veurink** – Bestuurslid.
De heer Veurink is COO van IJM Global in het hoofdkantoor van IJM in Washington DC, Verenigde Staten van Amerika.

f. **Mr. M.R. (Martin) Witteveen** – Penningmeester (en per 1 januari 2015 tevens secretaris).
De heer Witteveen is momenteel Advisor International Crimes at National Public Prosecution Authority Rwanda.

g. **Mr. J. (Jorik) Klomp** – Aspirant bestuurslid
De heer Klomp is rechter in de rechtbank Rotterdam

h. **F.P. (Fréderique) Lalleman MSc** – Aspirant bestuurslid
Mevrouw Lalleman is Consultant bij IBM

4. BENOEMING EN ZITTINGSDUUR

Bestuursleden worden benoemd door het bestuur. Indien er een vacature ontstaat binnen het bestuur worden kandidaat bestuursleden voorgedragen door een of meer van de overgebleven bestuursleden.

Er wordt naar gestreefd om binnen het bestuur diversiteit te creëren zowel wat betreft geslacht als kerkelijke en professionele achtergrond.

In 2014 is een regeling vastgesteld aangaande de zittingsduur van de bestuursleden. De leden van het bestuur dienen maximaal twee termijn van vier jaar.

5. BEZOLDIGINGSBELEID

Bestuursleden ontvangen geen salaris of andere financiële compensatie voor de werkzaamheden in verband met het bestuurslidmaatschap. Wel komen bestuursleden, indien gewenst, in aanmerking voor vergoeding van gemaakte kosten.

6. TOEZICHT OP PRESTATIES EN BELEID

Het bestuur houdt toezicht op de prestaties van IJM NL en op de wijze waarop het beleid wordt uitgevoerd. De Directeur rapporteert hiertoe aan het bestuur. Om deze taak zo optimaal mogelijk uit te voeren en zo veel mogelijk gebruik te maken van de expertise van de bestuursleden is het werk van IJM NL verdeeld in aandachtsgebieden. Deze aandachtsgebieden worden sinds het najaar elk behandeld door een aantal bestuursleden samen met de betreffende manager in een separate commissie. In de praktijk betekent dit dat de Directeur of stafleden van IJM NL deze bestuursleden rechtstreeks kunnen aanspreken voor overleg of informatie en dat de bestuursleden zelf initiatieven kunnen nemen en voorstellen kunnen doen in overleg met de commissieleden aan het bestuur.

De aandachtsgebieden zijn:

a. Organisatie en remuneratie,

b. Financiën,

c. Donorrelaties,

d. Advocacy,

e. Marketing en Communicatie

f. Kerkrelaties

Het aandachtsgebied 'Advocacy' is een terrein waarop het bestuur altijd als eerste verantwoordelijk is.

De commissie Organisatie en Ontwikkeling (deze bestond ook voorheen al) heeft samen met de Directeur een aanzet gemaakt voor het salarishuis alsook het personeels-handboek. De commissie 'Financiën' (ook deze was reeds actief) is nauw betrokken geweest bij budgetvoorbereidingen en jaarrekening en heeft, samen met de nieuwe manager, weer stappen gemaakt die de organisatie professioneler hebben gemaakt. De overige commissies hebben hun start inmiddels gemaakt

7. ACTIVITEITEN BESTUUR 2014

Het bestuur heeft in 2014 vier keer vergaderd, telkens in het kantoor van IJM NL in Den Haag.

Uit de vergaderingen van het bestuur kunnen, naast voornoemde, de volgende activiteiten en gebeurtenissen uitgelicht worden:

a. Het Jaarverslag 2013 en het werkplan en de begroting voor 2015 zijn vastgesteld.

b. Het bestuur heeft veelvuldig tijd besteed aan de strategie van IJM NL alsook aan de vraag welke activiteiten, gelet op de beperkte middelen en tijd, prioriteit verdienen. Daarbij heeft centraal gestaan dat IJM's prioriteit gericht is op het (financieel) zelfstandig worden, mede omdat de financiële bijdrage van IJM Global in de nabije toekomst geheel wordt afgebouwd.

c. Marketing & Communicatie, naar aanleiding van het door de Marketing & Communicatie Manager IJM NL gepresenteerde plan.

d. Analyse van kwartaalrapportages met betrekking tot behaalde resultaten.

Daarnaast heeft een bestuurslid deel genomen aan de studiereis naar de veldkantoren in Bangalore en Calcutta, India in oktober 2014.

JAARREKENING 2014 NEDERLAND

INKOMSTEN: € 545.278
(2013: € 399.996)

UITGAVEN: € 523.209
(2013: € 390.689)

VERDELING VAN BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING 2014

- 76% INDIVIDUELE GIFTEN
- 14% KERKEN
- 6% STICHTINGEN
- 4% BEDRIJVEN

International Justice Mission Nederland is gericht op het nastreven van de hoogste normen in het uitgevoerde werk, ook in de financiële verantwoording hiervan. Wij kijken terug op een positief financieel jaar waarin we verder mochten groeien. Een financieel hoogtepunt vormt de bijdrage voor het veldwerk welke met € 300.000 liefst € 50.000 hoger ligt dan begroot en € 100.000 hoger is dan 2013.

ANBI
De belastingdienst heeft IJM Nederland aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI); ons fiscaal nummer is: 820704453.

Dit betekent dat giften aan onze stichting aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting.

IJM GLOBAL
IJM NL is verbonden met de wereldwijde organisatie IJM. Voor meer informatie over IJM Global kunt u de jaarrekening 2014 bekijken op www.ijm.org/get-to-know-us/financials.

Balans (na resultaatbestemming)

Activa

			31.12.2014		31.12.2013
Vaste activa (software)		3.050		0	
Totaal vaste activa			**3.050**		**0**
Liquide middelen		45.874		50.452	
Liquide middelen	**1**		**45.874**		**50.452**
Debiteuren		30.743		14.182	
Vooruitbetaalde bedragen		116.270		6.683	
Vorderingen en overlopende activa	**2**		**147.013**		**20.865**
Totaal vlottende activa			192.887		71.317
Totaal activa			**195.937**		**71.317**

Passiva

			31.12.2014		31.12.2013
Continuïteitsreserve	3	45.077		45.077	
Bestemmingsreserve	4	31.376		9.307	
Totaal reserves			**76.453**		**54.384**
Crediteuren		26.581		13.033	
Vooruitontvangen bedragen		92.903		3.900	
Totaal kortlopende schulden	**5**		**119.484**		**16.933**
Totaal passiva			**195.937**		**71.317**

Staat van baten en lasten 2014

			Werkelijk 2014		Begroot 2014		Werkelijk 2013
Baten							
Baten eigen fondsenwerving			412.523		400.305		201.569
Baten uit acties derden			31.291		0		54.392
Baten van IJM Global			101.464		101.850		144.035
Som der baten	**6**		**545.278**		**502.155**		**399.996**
Lasten							
Veldwerk		300.000		250.000		200.000	
Educatie en mobilisatie		86.221		71.036		82.066	
Besteed aan doelstelling	**7**		**386.221**		**321.036**		**282.066**
Kosten eigen fondsenwerving	**8**		**46.947**		**59.758**		**39.124**
Personeelskosten beheer&admin.		62.923		63.663		51.890	
Overige beheerskosten		27.118		33.131		17.609	
Beheer en administratie	**9**		**90.041**		**96.794**		**69.499**
Som der lasten			**523.209**		**477.588**		**390.689**
Resultaat			**22.069**		**24.567**		**9.307**

RESULTAATBESTEMMING:

Toevoeging aan continuïteits- reserve	0	0	0
Toevoeging aan bestemmings- reserve	22.069	24.567	9.307

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

ALGEMENE GRONDSLAGEN
De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

Grondslagen van waardering

ALGEMENE GRONDSLAGEN VAN WAARDERING
Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

VORDERINGEN, LIQUIDE MIDDELEN, SCHULDEN EN OVERLOPENDE ACTIVA EN PASSIVA
De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Projectverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, dat schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie; deze worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de projectactiviteiten dienen te worden uitgevoerd door de uitvoerende projectpartner.

RESERVES EN FONDSEN
Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Grondslagen van resultaat-bepaling

ALGEMENE GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING
Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

PERSONEELSBELONING
Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

KOSTENTOEREKENING
Op basis van de door het bestuur goedgekeurde kostenverdeling zijn directe en indirecte kosten toegerekend aan de doelstelling, eigen fondsenwerving en beheer & administratie.

Toelichting op de balans per 31 december 2014

ALGEMEEN

Per balansdatum bezit IJM Nederland uitsluitend software als vaste activa.

1. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit de kas en een tweetal bankrekeningen (een rekening courant en een spaarrekening bij de ING bank). Er zijn per 31 december geen kruisposten.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit de volgende posten:

Debiteuren	2014	2013
EO-Metterdaad – IJM Mumbai project		€ 5.439
EO-Metterdaad – IJM Chennai project	€ 5.156	
Huur	€ 2.300	
Bijdragen deelnemers veldreis	€ 2.284	€ 1.186
Collecteopbrengsten	€ 1.520	€ 2.557
Rente	€ 89	
Overige toegezegde bijdragen december	€ 19.394	€ 5.000
Totaal	**€ 30.743**	**€ 14.182**

Vooruitbetaalde bedragen		
IJM US inzake EO-Metterdaad – IJM Bangalore project	€ 109.595	
Borg voor huur pand	€ 5.350	€ 5.350
Overige vooruitbetaalde bedragen	€ 1.325	€ 1.333
Totaal	€ 116.270	€ 6.683
Totaal vorderingen en overlopende activa	**€ 147.013**	**€ 20.865**

Voor de vorderingen inzake huur is een regeling getroffen. Aan IJM US is 100% van het IJM Bangalore project 2015 vooruitbetaald. De vorderingen (borg) voor een bedrag van € 5.350 hebben een looptijd langer dan een jaar.

3. CONTINUÏTEITSRESERVE

IJM Nederland streeft er naar om een continuïteitsreserve aan te houden gelijk aan drie maanden salariskosten (incl. sociale lasten), de huidige continuïteitsreserve is hiertoe toereikend.

Stand per 1 januari 2014	€ 45.077
Stand per 31 december 2014	€ 45.077

4. BESTEMMINGSRESERVE

Het bestuur heeft het gehele resultaat van 2014 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve kan uitsluitend worden aangewend voor besteding aan programma's in de veldkantoren. Er is in deze gevallen geen sprake van giften met een bepaalde specifieke (landen) bestemming en/of een bijzonder oormerk.

Stand per 1 januari	€ 9.307
Dotatie bestemmingsreserve	€ 22.069
Stand per 31 december 2014	€ 31.376

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden bestaan uit de volgende posten:

Debiteuren	2014	2013
Belasting en sociale lasten - december	€ 5.196	€ 4.041
Crediteuren		
Overige bedragen (incl. accountantskosten)	€ 5.931	€ 2.719
Vakantiegeld	€ 6.139	€ 5.473
Vakantiedagen	€ 878	€ 800
Totaal reservering vakantiegeld/dagen:	€ 7.017	€ 6.273
Nog te betalen veldbijdrage 2014	€ 8.437	

Vooruitontvangen bedragen		
EO-Metterdaad – IJM Bangalore project	€ 92.303	
Sponsoring kerkrelatie manager		€ 3.400
Overige bedragen	€ 600	€ 500
Totaal vooruit ontvangen bedragen	€ 92.903	€ 3.900
Totaal kortlopende schulden	**€ 119.484**	**€ 16.933**

Door EO-Metterdaad is 90% van het IJM Bangalore project 2015 ad. € 102.559 voorgefinancierd.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is op 15 augustus 2013 een huurovereenkomst aangegaan voor de periode van vijf jaar.
De resterende verplichting per 31 december 2014 bedraagt € 69.446, waarvan:
verplichting < 1 jaar: € 16.444
verplichting 1-5 jaar: € 53.002

Toelichting op de staat van baten en lasten 2014

ALGEMEEN

De werkelijke baten uit eigen fondsenwerving zijn in 2014 zowel hoger dan begroot als in 2013 gerealiseerd. Hiervoor zijn wij onze donateurs zeer dankbaar. De stijging in opbrengsten is mede te verklaren doordat IJM Nederland meer bekendheid heeft gekregen en meer mensen willen bijdragen aan de strijd tegen onrecht.

6. BATEN

De verdeling van de baten is als volgt:

Baten	2014	2013
Eigen fondsenwerving	€ 412.523	€ 201.569
Acties derden	€ 31.291	€ 54.392
Bijdrage van IJM Global	€ 101.464	€ 144.035
Totaal	**€ 545.278**	**€ 399.996**

De baten uit eigen fondsenwerving betreffen donaties en giften.

De baten uit acties derden betreft de sponsor(fiets)tocht Joubike 2014 (ruim € 22.500) en diverse andere Freedom Challenges.

IJM Nederland werd in 2014 gesteund door een investering vanuit IJM Global voor €101.464. Deze specifieke investering in personeelskosten is beschikbaar voor partnerkantoren tijdens de opstartjaren om een gezonde en solide basis te leggen en een aantal cruciale functies te kunnen bemannen.

Lasten

De salariskosten van de personeelsleden worden naar rato toegerekend aan de diverse kostencategorieën op basis van de functieomschrijvingen.

7. BESTEED AAN DOELSTELLING

In 2014 heeft IJM Nederland € 300.000 kunnen bijdragen aan het veldwerk t.o.v. een begroting van € 250.000 respectievelijk een bijdrage van € 200.000 in 2013.

De besteding aan het veldwerk is als volgt verdeeld:

Land	2014	2013
India	€ 285.377	€ 191.500
Filipijnen	€ 6.000	€ 8.500
Ghana	€ 4.412	€ 0
Thailand	€ 4.211	€ 0
Totaal	**€ 300.000**	**€ 200.000**

De overheadkosten worden in de opstartfase van IJM NL grotendeels gedekt door een bijdrage van IJM Global. Hierdoor is IJM Nederland in staat 88% van de opbrengsten uit eigen fondswerving en acties derden aan haar doelstellingen te besteden. Het totale bestedingspercentage (totaal besteed aan doelstelling / som der baten) voor 2014 is 71% t.o.v. 71% in 2013. Het bestedingspercentage lasten (totaal besteed aan doelstelling / som der lasten) voor 2014 is 74% t.o.v. 72% in 2013.

8.KOSTEN EIGEN FONDSENWERVING

IJM Nederland heeft als doelstelling om deze kosten zo laag mogelijk te houden en zoveel mogelijk gebruik te maken van eigen netwerken voor marketingdoeleinden. Dit is ook in 2014 weer gelukt.

Kosten eigen fondsenwerving en acties derden 2014
€ 46.947
Baten eigen fondsenwerving en acties derden 2014
€ 443.814

Het percentage kosten eigen fondsenwerving:
11% (2013: 19%)
Dit is ruim beneden de grens van het CBF van 25%.

9. BEHEER EN ADMINISTRATIE

In 2014 heeft IJM Nederland geïnvesteerd in het verder professionaliseren van de eigen organisatie, onder andere door uitbreiding van de formatie van de financieel manager van 0,2 naar 0,4 fte.

Kosten beheer en administratie 2014	€ 90.041
Totale kosten	€ 523.209

Het percentage kosten van beheer en administratie:
17% (2013: 18%)

Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling:

	Programma kosten		Support Kosten		Totaal	Begroot	Totaal
	Veldwerk	Educatie & Mobilisatie	Eigen fond-senwerving	Beheer & administratie	2014	2014	2013
Besteding in de veldkantoren	300.000	0	0	0	300.000	250.000	200.000
Publiciteit en communicatie	0	16.420	6.617		23.037	32.526	21.933
Personeelskosten	0	59.933	40.330	62.923	163.186	162.908	142.647
Reiskosten	0	9.868		488	10.356	12.525	9.214
Huisvestingskosten	0			9.267	9.267	7.522	9.997
Kantoor en overige kosten	0			17.363	17.363	12.107	6.898
Totale kosten	**300.000**	**86.221**	**46.947**	**90.041**	**523.209**	**477.588**	**390.689**

De kostenverdeling van de personeelskosten is als volgt samengesteld in 2014:

	Educ&Mob	Eigen Fondsenw	Beheer&Admin
Directeur	40%	20%	40%
Executive Assistant	20%		80%
Marketing & Communication Manager	50%	50%	
Manager Donor Relations		80%	20%
Manager Church Relations	80%	20%	
Finance Manager			100%

Personeelskosten	2014	2013
Brutoloon	€ 131.337	€ 115.242
Sociale lasten	€ 22.356	€ 20.655
Reiskostenvergoeding woon-werk	€ 7.220	€ 6.750
Verzuimverzekering	€ 2.273	€ 0
Totaal	**€ 163.186**	**€ 142.647**

PERSONEELSFORMATIE

In 2014 bedroeg de beginformatie 2,8 fte (4 personen). In het voorjaar is een manager kerkrelaties in dienst gekomen voor 0,2 fte en in het najaar is het contract van de financieel manager met 0,2 fte uitgebreid naar 0,4 fte. Aan het eind van 2014 is tevens een manager donorrelaties in dienst getreden voor 0,4 fte.

Daarmee is de eindformatie van 2014 van betaalde werknemers 3,6 fte (6 personen). Naast de betaalde functies is IJM NL zeer dankbaar voor de inzet van een groep van ongeveer 60 enthousiaste (onbetaalde) medewerkers die met regelmaat het werk in Nederland ondersteunen met hun tijd, kennis en talenten.

PERSONEELSFORMATIE

In 2014 bedroeg de beginformatie 2,8 fte (4 personen). In het voorjaar is een manager kerkrelaties in dienst gekomen voor 0,2 fte en in het najaar is het contract van de financieel manager met 0,2 fte uitgebreid naar 0,4 fte. Aan het eind van 2014 is tevens een manager donorrelaties in dienst getreden voor 0,4 fte.

Daarmee is de eindformatie van 2014 van betaalde werknemers 3,6 fte (6 personen). Naast de betaalde functies is IJM NL zeer dankbaar voor de inzet van een groep van ongeveer 60 enthousiaste (onbetaalde) medewerkers die met regelmaat het werk in Nederland ondersteunen met hun tijd, kennis en talenten.

BEZOLDIGING DIRECTIE

Naam	**Caroly Houmes**
Functie	**Directeur**

Dienstverband

Aard	onbepaald
Uren (voltijd)	40
Parttime percentage	80
Periode	geheel 2014

Bezoldiging

Brutosalaris	33.130
Vakantiegeld	2.650
Sociale lasten	6.664
Pensioenlasten	1.800
Reiskosten	1.800
Totaal bezoldiging 2014	**46.044**
Totaal bezoldiging 2013	46.780

Overige gegevens

RESULTAATBESTEMMING

Het bestuur heeft besloten het positieve resultaat van 2014 à € 22.069 in zijn geheel toe te voegen aan de bestemmingsreserve.

ACCOUNTANTSVERKLARING

De goedkeurende controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Stichting International Justice Mission
The Netherlands
Zoutmanstraat 42/44
2518 GS DEN HAAG

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting International Justice Mission The Netherlands te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 (met een balanstotaal van € 195.937) en de staat van baten en lasten over 2014 (met een resultaat van € 22.069 positief) met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beiden in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving door het bestuur en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Justice Mission The Netherlands per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Verklaring betreffende andere voorschriften
Wij melden dat het bestuur- en directieverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Was getekend,
Sliedrecht, 13 mei 2015.
WITh accountants B.V.
P. Alblas RA

Correspondentie-adres
Postbus 2150 - 2400 CD - Alphen aan den Rijn
T 0172-750175 | www.withaccountants.nl | info@withaccountants.nl | Twitter: @withaccountants
IBAN: NL71 INGB 0667 8301 62 | KVK: 28112484

INTERNATIONAL JUSTICE MISSION
PO Box 96961
Washington, DC 20090-6961

T 703.465.5495
F 703.465.5499

IJM.org

INTERNATIONAL JUSTICE MISSION is a global organization that protects the poor from violence throughout the developing world. IJM partners with local authorities to rescue victims of violence, bring criminals to justice, restore survivors, and strengthen justice systems.

Highlighted as one of 10 non-profits "making a difference" by *U.S. News and World Report,* IJM's effective model has been recognized by the U.S. State Department, the World Economic Forum and leaders around the globe, as well as featured by *Foreign Affairs*, *Forbes*, *The Guardian*, *The New York Times*, *The Times of India*, *The Phnom Penh Post*, National Public Radio, and CNN, among many other outlets.

**A pseudonym. All text and images © 2015 International Justice Mission.*